

广东明正项目管理有限公司荣获珠海市建设监理行业最高信用等级AAA认证

近日，珠海市建设监理协会2025年度会员企业信用等级评定结果正式揭晓。经过资料初审、专家评审、现场核验及公示监督等多轮严格评审，广东明正项目管理有限公司凭借扎实综合实力、规范管理、优质工程服务与良好行业口碑，获评行业最高AAA级信用企业。

珠海市建设监理行业信用等级评定是本地监理行业极具权威性的综合评价体系，围绕企业综合素质、管理水平、诚信经营、社会责任四大维度，通过数十项指标开展全方位考核，AAA作为行业最高荣誉，仅授予综合信用优秀、履约能力突出、口碑出众的标杆企业。

本次获评AAA级，充分体现明正公司在工程监理领域过硬实力与稳健经营理念。长期以来，明正公司始终严格落实工程质量与安全生产管理制度，持续完善企业标准化管理体系，不断强化专业队伍建设，在各类工程项目监理服务中严守职业底线、高效履约、严控细节，赢得了主管部门、行业协会及合作单位的高度认可。

此次AAA评级是行业对明正公司综合实力、信用体系与服务品质的权威认可，也是企业深耕工程咨询监理领域的实力佐证。未来，明正公司将以这份荣誉为新起点，珍惜自身信用口碑，持续精进专业能力、优化服务、完善信用建设，发挥AAA级企业示范引领作用，以更专业高效的服务回馈客户与行业，助推珠海城市建设高质量发展。



死亡颂

—总经理 刘余勤

如果没有死亡，
这世界将变成怎样，
我不敢想象！

如果没有死亡，
没有了末日的恐慌，
人人快乐无央；
或许这世间将成为安康吉祥的温柔乡！
没有争斗，只有创造与探索，
幸福成为永恒，在人们的心头徜徉！

如果没有死亡，
或许人性之恶，将会无限膨胀，
恶之华恣意绽放，
这世界或变成残酷的修罗场，
浑世地狱景象！
争斗成为永恒的主题，
极致的强权，极致的利己，
使普世癫狂！
积弱逾弱，强者恒强，
压迫和反抗，
最终将世界埋葬！

如果没有死亡，人们是否还会有信仰？
如果没有死亡，人们是否还会有理想？
如果没有死亡，没有了最终的审判，
世界将失去绝对的、唯一的公正，
如果没有死亡，也就不会有新生，
如果没有死亡，人世将不再有希望！

流程配置方式升级，让管理更清晰高效

—研发部 杨馨瑜

近期，明享云团队对系统中的流程人员配置方式进行了重新梳理和优化，对原有的配置逻辑进行了升级，使流程管理更加清晰，也让日常维护更加高效。

在以往的流程配置中，当有新员工入职时，管理员需要手动将该员工逐一加入到相关流程中。例如审批流程、任务流程等，都需要分别进行人员配置。当流程数量较多或人员规模较大时，这种方式不仅增加了维护工作量，也容易因为疏忽而出现遗漏，影响流程的正常运行。

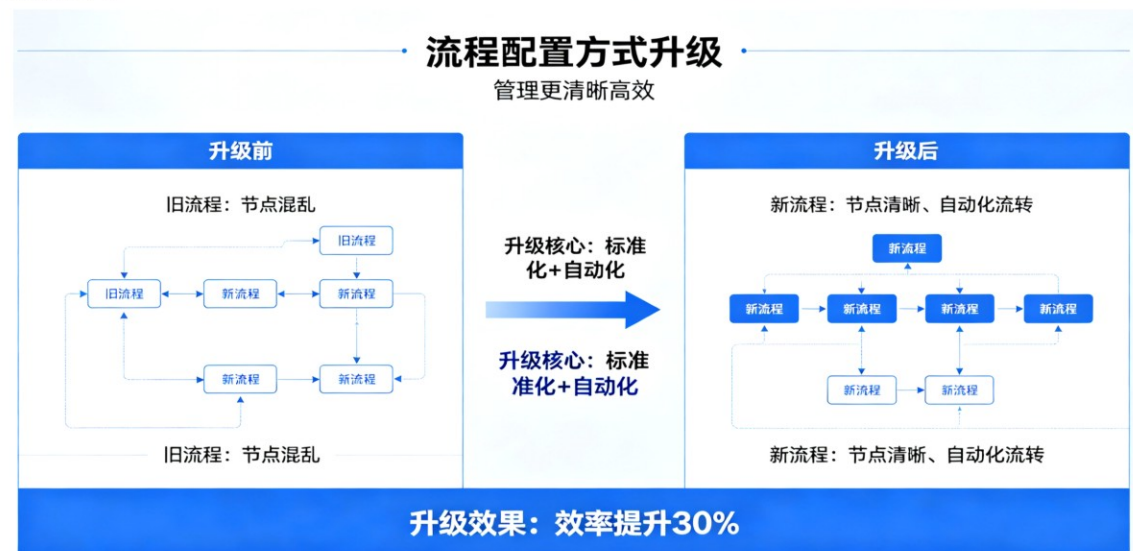
针对这一情况，本次优化引入了基于组织架构的流程人员配置方式。在新的模式下，流程可以直接与组织架构中的部门或岗位进行关联。当员工加入到对应的部门或岗位后，系统即可自动将其纳入相关流程中，无需再逐个进行人工配置。

通过这种方式，管理员只需要维护组织架构与流程之间的关系，就能够完成大部分人员配置工作，大大减少了重复操作。

在支持组织架构自动配置的同时，系统也保留了灵活的人员配置能力。对于一些特殊场景，例如需要指定固定人员参与流程、临时增加特定审批人等情况，管理员仍然可以单独配置具体人员，从而保证流程设置既规范统一，又能够满足实际业务中的个性化需求。

通过此次优化，流程人员配置从原来的“逐个添加人员”，升级为“组织架构自动匹配+特殊人员灵活配置”的方式，使流程管理更加直观清晰，也提升了系统在人员变动情况下的适应能力。当人员发生新增、岗位调整或部门变动时，系统可以更好地与实际组织结构保持一致，从而减少流程维护的复杂度。

本次流程人员配置机制的升级，是明享云在提升系统管理效率方面的一次重要优化。未来，团队也将持续结合实际使用需求，不断完善系统功能，为企业提供更加高效、稳定的数字化管理工具。



广东明正项目管理有限公司主办

主 编：刘余勤 姚定坤 余艳华

投稿热线：0756-3230033

投稿邮箱：mz@zgzhmz.com

2026年第二季度 第四十二期

关于优化工程行业电子印签应用的建议函

为贯彻落实国家工程建设数字化转型工作部署，进一步优化本地工程建设营商环境，让工程项目全过程电子资料编制、流转、签章、留痕及数字化归档在本市得到全面应用，特提出本建议：

一、本市工程行业电子印签应用现状

1. 对正规电子印签系统打印件存在认知误区，普遍不予认可

经系统加密、数字证书校验、后台留痕后导出打印电子文件，属于合规电子凭证纸质载体。目前相关部门未明确其效力，普遍不予认可：仅物理实体印章盖印的纸质文件视为原件，正规电子系统打印的电子签章文件不认定为有效原件，在无明确政策依据的情况下不予认可。

2. 行业无明确执行细则，电子打印件效力判定标准混乱

目前本市工程领域暂无统一的电子资料、电子打印件认定规范。工作人员咨询相关部门时，无成文执行依据，仅口头告知电子打印件不属于有效原件、不予认可。反观政务及民生领域，银行流水、社保缴费证明、税务凭证等官方电子系统打印件，均具备法定效力且社会通用，工程行业电子印签打印件应用反而落后于通用政务标准，不符合国家数字化改革导向。

3. 资料体量巨大，双轨制办公造成企业严重资源浪费

单个工程项目全周期电子化资料可达四五千页，现阶段因未被认可，企业被迫采用“电子存档+实体盖章纸质版”双轨模式，所有电子资料需要重新打印、人工实体盖章、重复整理归档，不仅耗费大量纸张、耗材、仓储及人力成本，还大幅拉长报审、验收、归档周期，制约项目推进效率。

4. 数字化系统投入闲置，打击企业转型升级积极性

工程行业各主体单位普遍投入资金搭建合规工程管理系统，本意落实无纸化办公、强化资料管控、规避纸质印章造假风险。但现阶段因相关电子资料的效力不被认可，合规数字化系统无法正常发挥效能，企业数字化改造成本虚耗，降低工程企业智能化、数字化转型意愿。

二、电子印签及系统打印件合法合规性说明

1. 国家法律法规明确电子签章法律效力

依据《中华人民共和国电子签名法》，可靠的电子签名与手写签名、实体盖章具备同等法律效力；《国务院关于在线政务服务的若干规定》明确政务办理中合法电子材料应予采信；《电子印章管理办法》（国办发〔2025〕33号）规定，合规电子印章不受载体限制，电子文件、合规打印件均具备法定效力，除法定特殊场景外，不得单独以载体形式否定电子签章有效性。

2. 工程系统电子打印件效力优于普通纸质文件

电子印签系统区别于普通图片、简单打印文件，具备完整安全机制：

1). 溯源能力更强：每一次签章留存操作人员、时间、设备、IP地址，后台全程日志记录，不可篡改、不可删除；

2). 防伪等级更高：搭载商用加密算法，内嵌数字证书、防伪二维码、校验编码，可随时核验真伪；

3). 流程更加规范：文件生成、审批、签章全程线上留痕，杜绝后期私自修改、替换页面，规避人工资料造假风险；综上，工程系统正规电子签章打印件，防伪性、真实性、溯源性远高于普通实体盖章纸质文件，完全满足工程监管、归档、核查要求。

三、合理化建议（恳请主管部门采纳落实）

为统一全市工程行业审核标准、打通电子资料应用壁垒、优化营商环境、减轻企业负担，特向有关部门提出以下合理化建议：

1. 明确电子打印件效力的认定标准，避免随意认可的现象：建请有关部门出台工程行业电子印签合规性标准，并由政数局对合规电子印签进行验收备案管理。对无资质、无认证、无防伪的电子打印件不认可；对取得相关资质认证、通过商用密码产品认证、符合国家规范的合规电子印签系统，经相关部门认定备案后，予以公告执行。

2. 对标通用政务凭证：参考银行流水、社保证明等通用电子打印件采信规则，承认工程行业正规电子系统打印件法律效力。

3. 开展基层业务培训，纠正认知偏差：针对一线工作人员，开展电子印章法规、核验方式、判定标准专项培训，破除“只有实体红章才是原件”的老旧认知。

4. 减少企业双轨办公，推行无纸化归档：鼓励企业使用合规电子工程资料，逐步推行数字化报审、数字化归档，尽量减少扫描、打印工作，降低企业运营成本，契合绿色低碳、数字住建发展要求。

5. 明确执行口径：建议主管部门公开工程电子资料合规清单、核验方式，执行依据。

现阶段国家电子印章法规完善、技术成熟，行业堵点主要集中在基层执行口径不统一、认知滞后。恳请主管部门重视本地工程企业共性难题，结合行业实际调研情况，规范电子印签审核、采信、归档标准，破除电子资料应用壁垒，推动我市工程建设行业数字化、规范化、高质量发展。

大湾区高端装备制造生产基地项目主体结构顺利验收

—监理部 周祖律

大湾区高端装备制造生产基地项目总投资预算约为10亿元，是广东明正项目管理有限公司承接监理服务的项目之一。位于珠海市高新区金鼎片区金唐西南、那洲收费站东侧，项目为厂房及相关配套项目，用地面积约为9.86万平方米，总建筑面积约为30.46万平方米，地上总建筑面积约为26.88万平方米，地下总建筑面积约为3.57万平方米。

主体结构是建筑的“骨架”，是建筑工程质量、安全和使用寿命的决定性环节。在建筑工程领域，主体结构验收不仅是对前期施工质量的全面检阅，更是对项目各参建方管理效能的综合考评。

近日，由广东明正项目管理有限公司监理的大湾区高端装备制造生产基地项目顺利通过了主体结构分部工程验收。更为振奋人心的是，该项目凭借卓越的施工质量和严格的过程管控，此前已成功通过“广东省建设工程优质结构奖”初评。此奖项不仅是对工程设计及施工水平的肯定，更是对监理单位“严格监理、优质服务、科学公正、廉洁自律”工作方针的最高褒奖。

一、高标准定位：以“省优”目标统领全局

自项目开工伊始，监理部便协同建设单位确立了“确保广东省优质结构奖”的质量目标。面对这一挑战，明正公司组建了由国家注册监理工程师领衔的强力团队。

监理部不仅编制了详尽的《监理规划》和《监理实施细则》，更针对创优要求，制定了高于国家规范标准的企业内部验收标准。在第一次工地会议上，总监理工程师便明确了“事前预控、事中检查、事后验收”的工作思路，强调以过程精品保证结果精品，为后续的结构施工树立了明确的质量航标。

二、严控过程：监理在创优中的核心角色

“广东省优质结构奖”的评审极其严苛，不仅要求最终实体质量优异，更强调过程的“可追溯性”和“高标准”。在整个主体施工阶段，监理部通过以下三大抓手，确保了工程的高品质推进。

1. 严把材料关，从源头杜绝隐患
优质的原材料是优质结构的基础。监理部对所有进场的钢筋、混凝土、套筒等关键材料实施“双控”制度（进场验收关+取样送检关）。

在省内同类项目普遍采用常规抽检的背景下，本项目监理团队增加了见证取样的频率和覆盖面，特别是对进入现场的每车混凝土均进行坍落度检测，坚

决杜绝不合格材料用于工程实体。

2. 落实“举牌验收”，强化隐蔽工程透明度
针对钢筋绑扎、模板安装等隐蔽工程，监理部全面推行“举牌验收”制度。在梁柱节点、核心区箍筋等关键部位，施工单位自检合格后，由专业监理工程师进行全数检查。验收合格后，监理人员与施工人员在验收部位手持带有“部位、工序、结论”的信息牌合影存档。这一举措不仅强化了验收人员的责任心，更使得每一根钢筋、每一道工序都有据可查，成为申报省优奖项资料审查中的一大亮点。

3. 实测实量与数据上墙
为了确保结构尺寸和观感质量，监理部配备专业检测设备。在混凝土拆模后，监理工程师立即组织实测实量，对混凝土构件的垂直度、平整度、混凝土强度等进行检测。

数据不仅记录在案，更要求“上墙公示”，直观反映该构件的施工质量。对于数据偏差接近临界值的部位，即使满足规范要求，监理部也坚持要求施工方进行优化打磨，以“零缺陷”的极致标准迎接省优专家组的现场评审。

三、顺利通过主体结构验收

在本次主体结构验收过程中，由建设、施工、监理及设计院组成的验收小组，在质监站的监督下，对工程实体及内业资料进行了全面检查。

1. 实体质量与检测
验收小组随机抽取了多层的梁、板、柱构件进行实体检测。结果显示：混凝土强度、钢筋保护层厚度均满足设计及相关规范要求。观感质量：混凝土构件表面平整、色泽一致，梁柱节点棱角清晰，未发现蜂窝、孔洞等质量通病。

2. 资料核查
监理部主导整理的主体结构质量控制资料从原材料进场台账到检验批验收记录，再到隐蔽工程影像资料（特别是举牌验收的照片），均做到了逻辑对应、完整闭环。这完全符合省优评审中关于“各项技术保证资料齐全、真实、有效”的硬性指标。

经过综合评定，验收组一致认为：工程主体结构观感质量良好，主要使用功能全部实现，各项技术指标均符合设计及规范要求，资料齐全有效，同意通过验收。

四、荣誉背后：省优质结构奖的“监理含金量”

“广东省建设工程优质结构奖”由广东

省建筑业协会组织评审，是我省结构工程质量的最高荣誉之一。它不仅要求实体结构“内坚外美”，更要求工程在“建筑业十项新技术”应用、绿色施工、节能减排方面起到引领作用。

在本项目申报过程中，监理单位发挥了不可替代的作用：

技术监督：监理部审核并批准了施工方关于主体结构的应用方案，确保了职工质量达标。

安全护航：在主体施工期间，监理部严格履行安全监理职责，确保现场未发生过任何质量或安全事故，满足了省优评选的“一票否决”前置条件。

正是因为监理方在平行检验、旁站、巡视中的一丝不苟，本项目在众多参评工程中脱颖而出，成功通过“省优质结构奖”的初评。

五、结语

主体结构验收的通过，意味着项目取得了阶段性的重大胜利，而“广东省优质结构奖”的初评通过，则是对明正公司“匠心监理”精神的最佳注脚。

荣誉属于过去，奋斗成就未来。在接下来的装饰装修及机电安装阶段，明正公司将继续秉持“严格监理、热情服务”的宗旨，向业主交付一份满意的答卷。



成本管控新战场: 从“造价核算”到“价值创造”

—督导室 余艳华

二、价值创造型造价的实践：从“事后算账”到“事前创效”

价值创造型造价以“全生命周期成本管控”为理念，通过技术赋能与管理创新，实现成本与价值的动态平衡。其核心路径包括：

全过程造价咨询：从项目决策阶段即介入，通过可行性研究、投资估算、招标采购等环节，提前锁定成本边界。

动态成本控制：利用BIM技术、大数据分析等工具，实时监控项目成本执行情况。

协同管理机制：打破部门壁垒，建立造价、技术、采购、施工的“铁三角”团队。

三、技术赋能：从“人工核算”到“智能管控”

数字化工具的普及为造价转型提供了技术支撑。BIM技术通过三维建模与工程量清单联动，实现“算量不收费、计价不组价”的精准核算，大数据分析则通过历史项目数据挖掘，为成本预测提供科学依据。此外，AI审批流与RPA机器人等智能化工具，可自动化处理重复性工作，释放造价人员精力，使其聚焦于价值分析与决策支持。例如引入AI造价审核系统后，将传统造价人员从“对量对价”中解放出来，转而参与项目前期策划，推动成本管控从“人治”转向“智治”。

在建筑行业利润率持续走低、市场竞争愈发激烈的当下，传统“造价核算”模式已难以支撑企业可持续发展。当项目成本超支成为行业常态，当“概算超估算、预算超概算、结算超预算”的“三超”现象屡禁不止，一场从“造价核算”向“价值创造”的转型迫在眉睫。这场变革不仅是技术手段的升级，更是管理思维的重塑，其核心在于将成本管控从“事后算账”转化为“事前创效”，从“数字游戏”升级为“价值引擎”。

一、传统造价模式的困境：从“数字陷阱”到“价值真空”

传统造价管理以“核算”为核心，依赖人工经验与历史数据，通过定额套用、清单组价等流程完成成本测算。然而，这种模式存在三大致命缺陷：

滞后性：造价核算通常在项目竣工后进行，难以对施工过程中的成本偏差进行实时干预，导致“超支已成事实，核算徒劳无功”。

碎片化：预算、招标、合同、变更等环节由不同部门主导，数据割裂严重，例如招标文件与施工图不一致、合同条款与现场变更脱节，造成“边算边超”。

被动性：造价人员往往陷入“审核争议、对量对价”的机械劳动，缺乏对项目全生命周期成本的统筹能力，更难以支撑企业战略决策。

一声唤，万事修——让维修不再是一场“找人难、报价乱、售后烦”的持久战

—研发部 李润福

水管爆裂、电路跳闸、墙面渗水……这些不起眼的“家事”，往往成为居民最头疼的“心事”。不是找不到师傅，就是报价模糊、售后无门。明正公司关联企业明享科技（广东）有限公司正在开发一个名为“一声唤”的家庭/物业维修服务平台，试图用数字化手段打通这一民生服务堵点。

一、覆盖六大品类,让“找对人”不再靠运气

“一声唤”定位于家庭及物业维修场景，连接用户、持证师傅和平台三方，服务覆盖水路、电路、门窗、墙面、防水、厨卫六大常见类别。用户只需通过微信小程序，即可完成从选服务、填地址、预约上门，到描述故障、上传图片视频、在线支付、进度追踪及评价售后的全流程操作。

明享科技研发总监介绍，过去居民维修高度依赖熟人介绍或楼道小广告，师傅资质无从核实，价格全凭口头议价。“一声唤”要求所有入驻师傅必须具备相

关从业资质，并通过平台审核，同时实行“报价前置”——维修前确认费用明细，杜绝中途加价。

二、过程可追踪,把“等待”变成“确定”

针对维修过程中“催不来、等不到、看不透”的痛点，“一声唤”推出了订单全链路追踪功能。用户在小程序上可实时查看师傅接单、出发、到达、完工各节点状态，类似物流信息一样清晰。同时，故障描述支持上传图片和短视频，帮助师傅提前准备工具物料，提高一次上门解决率。

“我们想消除信息不对称带来的焦虑。”明享科技领导者表示，维修结束后，用户可在线支付并给予评价，售后问题也能通过平台直达客服，形成服务闭环。

三、回应刚需,也重塑行业信任

当前，城市存量房规模持续扩大，老旧小区维修需求旺盛，而年轻一代居

四、文化筑基：从“成本中心”到“价值

造价转型需要全员参与的文化支撑。企业需构建“价值导向”的考核体系，将成本节约与创新贡献挂钩。例如，可推行“一项目一策”成本考核，激励基层单位通过工艺优化、材料替代等举措创效，使降本增效成为组织进化的内生动力。同时，领导者需以身作则，将“节俭美德”融入时间管理。稻盛和夫提出的“单位时间附加值”理念，可转化为造价领域的“单位成本创效值”——通过优化施工方案、提高资源利用率，让每一分成本都成为通向可持续未来的“价值跳板”。

五、未来展望：价值创造的“新范式”

当造价管控与价值创造深度融合，企业便能在不确定时代锻造韧性。这要求我们超越“节流”的初级阶段，转向“开源”与“节流”并重——通过新产品研发、服务升级等战略性投入，将成本转化为增长动能。

展望未来，造价行业需以全价值链为战场，让每一分成本都成为通向可持续未来的“价值跳板”。在这场新战役中，胜利属于那些将造价管控升华为价值信仰的组织。让我们以行动为笔，书写从“造价核算”到“价值创造”的进化史诗！

明享云审批体系再升级——打造无限重审机制

—研发部 杨馨瑜

近期，明享云在多个核心业务模块中陆续上线了“重审”功能，对现有审批流程进行了进一步优化。该功能主要用于解决传统审批流程中“一次审批通过后无法灵活回退”的问题，进一步提升流程的灵活性与业务处理效率。

在过去的审批模式下，如果流程已经流转至后续节点，而中间审批人或后续审批人发现了数据错误、附件缺失、金额异常、审批信息不完整等问题，通常只能通过驳回、撤回甚至重新发起整套流程的方式处理。这不仅增加了沟通成本，也容易导致流程反复中断，影响整体审批体验。

此次新增的“重审”功能支持在流程运行过程中，由任意中间节点的审批人主动发起重审操作。审批人可根据实际业务情况，将流程重新拉回到指定节点进行修正，再继续后续审批。整个流程支持多次循环重审，实现了“无限审批”机制，使复杂业务场景下的流程具备更强的灵活性和稳定性。

目前，该功能已逐步应用于合同管理、采购审批、财务审核等多个核心业务模块。相比传统“重新发起流程”的处理方式，重审机制能够更完整地保留原有流程上下文与审批记录，减少重复操作，让审批链路更加连贯。同时，也为后续流程标准化、精细化以及智能化能力建设提供了更好的支撑。